

بسمه تعالی



سند راهبردی و طرح جامع
واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات

فهرست

مقدمه

چشم انداز سازمان

ماموریت سازمان

اهداف و اقدامات راهبردی سازمان

سیاستها و فعالیتهای سازمان

لیست خدمات سازمان

چشم انداز واحد فاوا

ماموریت واحد فاوا

راهبردهای فناوری اطلاعات

برنامه جامع فناوری اطلاعات

اسناد بالادستی

مقدمه

پژوهشگاه صنعت نفت به عنوان بزرگترین موسسه پژوهشی صنعت نفت ایران، در سال ۱۳۳۸ تاسیس شد. این موسسه به عنوان یک سازمان پژوهش و فناوری و با برخورداری از پیشرفته ترین تجهیزات و نیروی انسانی خبره و متخصص، مأموریت اصلی خود را توسعه فناوری های مورد نیاز صنعت و ارائه راهکارهای فناورانه جهت ارزش آفرینی مستمر برای ذینفعان می داند. **پژوهشگاه صنعت نفت** باید چالشهای موجود ناشی از شرایط محیطی در راستای دانش بنیان نمودن صنعت نفت را مرتفع نماید. بدیهی است که جهت رفع چالش های حاضر، تدوین سند برنامه راهبردی ضروری بنظر می رسد تا نقشه راه پژوهشگاه مشخص گردد و در چارچوب آن بتوان ضمن شناخت بهتر فرصت ها و تهدیدها، زمینه ساز سرآمدی و ارتقای جایگاه پژوهشگاه در عرصه ملی و بین المللی را فراهم نماید.

چشم انداز صنعت نفت و گاز در افق ۱۴۰۴

کاهش شدت انرژی کشور به کمتر از ۰,۳ (معادل تن نفت خام به ازای هزار دلار تولید ناخالص داخلی به قیمت ثابت سال ۲۰۰۰)

حفظ جایگاه ظرفیت دومین تولید کننده نفت خام در اوپک که مستلزم حفظ فاصله مناسب از نظر ایجاد ظرفیت تولید با سایر رقبای این جایگاه می باشد.

دستیابی به جایگاه دوم جهانی در ظرفیت تولید گاز طبیعی با توجه به ضرورت استفاده از مخازن مشترک دستیابی به جایگاه اول منطقه به لحاظ ظرفیت پالایشی به منظور ایجاد بالاترین ارزش افزوده از منابع هیدروکربوری کشور

دستیابی به جایگاه اول منطقه از لحاظ ارزش تولید مواد و کالاهای پتروشیمیایی به منظور ایجاد بالاترین ارزش افزوده از منابع هیدرو کربوری کشور
نیل به جایگاه اول فناوری نفت و گاز در منطقه

چشم انداز پژوهشگاه صنعت نفت در افق ۱۴۰۴

پیشگام در توسعه فناوری و ارائه راهکارهای فناورانه در صنعت نفت و متعهد به توسعه پایدار

مأموریت پژوهشگاه صنعت نفت:

مأموریت پژوهشگاه، ارزش آفرینی مستمر برای ذینفعان با توسعه فناوری و ارائه راهکارهای فناورانه است. ما با اتکاء به شایستگی های محوری و بهره گیری از ساز و کارهای نظام نوآوری باز، مأموریت خود را به انجام می رسانیم. سرمایه فکری ما، بزرگترین دستمایه در حرکت به سمت تعالی است. ما متعهد به اخلاق حرفه ای و توسعه پایدار هستیم.

اهداف و راهبردها:

- ۱- اثربخشی در صنعت از طریق پژوهش و توسعه فناوری و ارائه راه حل های فناورانه
- ۲- ارزش آفرینی برای ذینفعان با رویکرد شبکه سازی و بهره مندی از ظرفیت های داخلی و خارجی
- ۳- رقابت پذیری از طریق توانمندسازی، چابکی سازمانی و مدیریت زمان، هزینه و کیفیت

سیاستها و فعالیتها:

۱. ارایه خدمات علمی-آزمایشگاهی
۲. ارایه مشاوره برای بهینه سازی و رفع تنگناهای صنایع با اولویت صنعت نفت
۳. اکتشاف و ارزیابی منابع هیدروکربوری و توسعه روش های ازدیاد برداشت
۴. اتخاذ رویکرد افزایش تولید کوتاه مدت با تاکید بر روش چاه محور
۵. شناسایی منابع هیدروکربوری غیرمتعارف
۶. مطالعات جامع مخازن و ارایه برنامه توسعه میدان
۷. شناسایی، ارزیابی و ساخت کاتالیست
۸. رفع معضلات صنایع نفت و گاز به کمک نانوفناوری
۹. توسعه فنی، انتقال و بومی کردن فناوریهای پالایشگاهی
۱۰. ارایه لیسانس ها و طراحی واحدهای تحت لیسانس پالایشگاههای نفت و میعانات گازی
۱۱. توسعه پژوهش های مرتبط با بهبود و ارتقای کیفیت فرآورده های نفتی
۱۲. توسعه روش های تصفیه و انتقال گاز و تبدیل آن به دیگر محصولات با ارزش
۱۳. سنتز و فرمولاسیون مواد شیمیایی برای صنایع نفت، گاز و پتروشیمی
۱۴. شبیه سازی فرایندهای صنایع نفت و پتروشیمی به کمک نرم افزارهای مهندسی مرتبط
۱۵. شناسایی و کاربرد پلیمرهای ویژه در صنایع
۱۶. توسعه دانش فنی و بومی سازی فرایندها، طراحی مفهومی، بنیادی، تفصیلی و رفع مشکلات صنایع مرتبط
۱۷. ساخت پایلوت های مهندسی، مدل سازی و شبیه سازی فرایندها
۱۸. توسعه و انتقال فناوری ساخت تجهیزات صنعت نفت
۱۹. ارایه فناوری های نوین در رفع آلودگی آب، هوا، خاک و حفاظت از تاسیسات نفتی.
۲۰. دستیابی به لیسانس های مورد نیاز و بومی سازی ساخت پالایشگاه های ملی نفت، گاز و میعانات گازی

لیست خدمات سازمان:

۱. ارائه خدمات تحقیقاتی و انجام پروژه در حوزه صنایع بالادستی، پایین دستی، انرژی صنعت نفت و محیط زیست
۲. ارائه خدمات علمی و آزمایشگاهی در حوزه صنایع بالادستی، پایین دستی، انرژی صنعت نفت و محیط زیست
۳. ارائه خدمات آموزش تخصصی در حوزه صنایع بالادستی، پایین دستی، انرژی صنعت نفت و محیط زیست
۴. باستراک گذاری اطلاعات تخصصی در اختیار در حوزه صنایع بالادستی، پایین دستی، انرژی صنعت نفت و ...

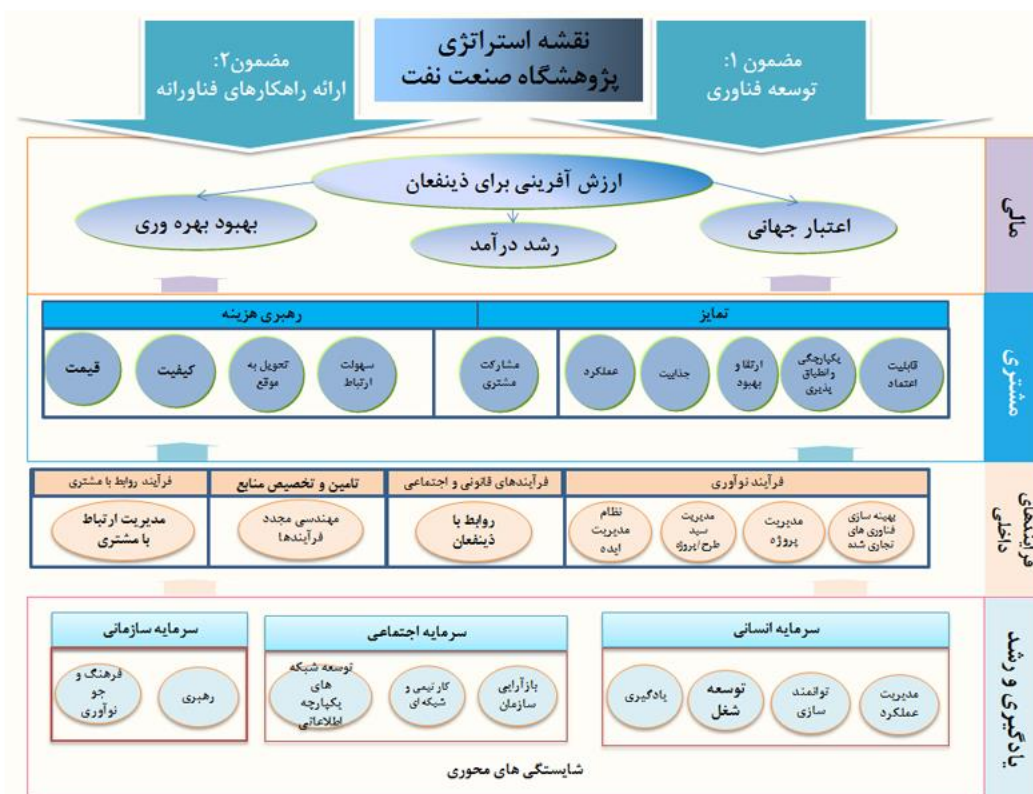
Service name	#
Providing research services in upstream and downstream industries, energy, environment and non-oil industries	1
Providing scientific and laboratory services in upstream and downstream industries, energy and environment	2
Providing specialized and strategic training in the field of oil, gas and petrochemicals	3
Sharing information resources at the disposal of the Petroleum Industry Research Institute	4

سایر خدمات :

۵. ارائه خدمات مجازی به تیم های فناور(استارت آپی) مستقر در مرکز نوآوری سازمان (معرفی شده از سوی شرکتهای شتاب دهنده و دانش بنیان طرف قرارداد بمنظور رسیدن به مرحله سرمایه گذاری) در حال تعریف و تدوین (بدون شناسه)
۶. ارائه خدمات همایش های بین المللی: برگزاری کنفرانس، کنگره، مراسم علمی و بین المللی برگزاری همایش، نشست، مجامع عمومی و فوق العاده و گردهمایی های تخصصی برگزاری جشنواره، ... (بدون شناسه)

طرح میزبانی پژوهشگاه صنعت نفت از دانشجویان مقاطع ارشد و دکتری دانشگاه های کشور که به پیشنهاد و حمایت وزیر نفت ارائه گردید، همسو با اجرای سیاست همکاری بین مراکز دانشگاهی و صنعت نفت کشور و با هدف بازنمودن درهای پژوهشگاه به روی محققان و جامعه علمی کشور در مرحله اجرا قرار گرفت. اجرای این طرح امکان بهره گیری از ظرفیت های سخت افزاری، دانشی، کارگاهی، آزمایشگاهی پژوهشگاه صنعت نفت به منظور خدمت رسانی به بدنه علمی کشور از طریق پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی فراهم می گردد.

نقشه استراتژی:



ارزشها:

- ۱- اعتقاد به خلق نوآوری و توسعه پایدار ، چالش در دستیابی به آن
- ۲- اعتقاد به حفظ محیط زیست
- ۳- داشتن تعهد و ارتباط موثر با مشتریان و ذینفعان با پایبندی به سلامت سازمانی
- ۴- توسعه فرهنگ یادگیری، نوآوری، خلاقیت
- ۵- توجه به نیروی انسانی و خانواده آنها و حفظ کرانت انسانی
- ۶- شایسته سالاری در مدیریت سطوح سازمانی
- ۷- فعالیت گروهی و پروژه محور

سند راهبردی فاوا: (استراتژی و سیاست پژوهشگاه در حوزه دولت الکترونیک)

راهبرد فناوری اطلاعات برگرفته از راهبرد کسب و کار سازمان و مبنای برنامه جامع فناوری اطلاعات است لذا توسعه فناوری اطلاعات در سازمان بر اساس این برنامه جامع که شامل سیاست ها و فعالیتها می باشد انجام می پذیرد.

۱. چشم انداز فاوا

۲. ماموریت فاوا

۳. راهبردهای فناوری اطلاعات در حوزه دولت الکترونیک (استراتژی)

۴. برنامه جامع فناوری اطلاعات (سیاستها و فعالیتها)

چشم انداز مرکز فاوا

پژوهشگاه صنعت نفت یک سازمان پروژه محور است که در حوزه های صنایع بالادستی نفت، پایین دستی نفت و محیط زیست و انرژی، فعالیتهای پژوهشی و خدمات تحقیقاتی و آزمایشگاهی را انجام می دهد.

بدین منظور واحد فاوا میبایست زیرساختهای فناوری اطلاعات و ارتباطات را بمنظور انجام فعالیتهای کسب و کاری و پروژه ای سازمان بصورت الکترونیکی در سطح سازمان و همچنین ارائه خدمات الکترونیک به صنعت نفت و کشور را فراهم نماید.

ماموریت مرکز فاوا

- تهیه و پشتیبانی سامانه های نرم افزاری تخصصی در فعالیتهای پژوهشی، تحقیقاتی، مهندسی و مدیریت پروژه سازمان
- ایجاد، نگهداری و توسعه زیرساختهای مرکز داده فاوا، شبکه های ارتباطی داخلی و بیرونی سازمان
- مکانیزه کردن فرآیندها و خدمات سازمان
- تهیه، نگهداری و توسعه سامانه های یکپارچه اطلاعات عملیاتی و مدیریتی
- ارائه خدمات پشتیبانی و نگهداری فناوری اطلاعات در سازمان
- تعامل الکترونیکی با سایر سازمانهای مرتبط کشوری
- حمایت از استارتآپها و شرکتهای دانش بنیان

راهبردهای فناوری اطلاعات:

۱. استقرار سیاست های کلان کشور در توسعه دولت الکترونیک و استقرار حاکمیت فناوری اطلاعات.
۲. ارائه خدمات سازمان به صورت الکترونیک بمنظور کاهش مراجعه حضوری مشتریان در دریافت خدمات.
۳. ایجاد پنجره واحد خدمات یا میز خدمات متمرکز در پرتال سازمان
۴. مکانیزه نمودن فرایندهای کسب و کاری سازمان و تهیه سامانه های ارائه الکترونیکی خدمات به متقاضیان
۵. انتشار اسناد و آگهی مناقصات در وب سایت سازمان و اطلاع رسانی شفاف
۶. رعایت حریم خصوصی مشتریان و حفاظت از اطلاعات شخصی آنها در ارائه خدمات الکترونیک
۷. تهیه بیانیه توافق سطح خدمات به تفکیک هر خدمت و انتشار در سایت
۸. ایجاد زیرساخت مشارکت الکترونیکی کاربران خدمات سازمان در وبگاه سازمان بمنظور دخیل کردن کاربران خدمات در فرآیندهای تصمیم گیری مربوط به سازمان و خدمات الکترونیکی (سامانه نظر سنجی بمنظور رای گیری و تصمیم گیری الکترونیکی)
۹. بکارگیری ابزارهای مناسب پرتال سازمان بمنظور پوشش نیازمندی افراد توان خواه.
۱۰. نظارت و پایش دوره های خدمات (مشارکت در ارزیابی دوره ای ارائه خدمات الکترونیکی)
۱۱. ایجاد و راهبری زیر ساخت های نرم افزاری، سخت افزاری، شبکه و امنیت اطلاعات و ارتباط با سایر شبکه های دستگاه های اجرایی کشور در راستای دولت یکپارچه
۱۲. تهیه زیر ساختهای ارائه و انتشار آمار و اطلاعات لازم در راستای دولت شفاف به مراجع و سازمانهای بالادستی، نظارتی و عموم مردم
۱۳. تهیه و پشتیبانی سامانه های نرم افزاری تخصصی کسب و کاری سازمان در حوزه های مهندسی، صنایع بالا دست و پایین دست صنعت نفت، انرژی و محیط زیست
۱۴. ارائه خدمات مجازی به تیم های فناور (استارت آپی) مستقر در مرکز نوآوری سازمان (معرفی شده از سوی شرکتهای شتاب دهنده و دانش بنیان طرف قرارداد بمنظور رسیدن به مرحله سرمایه گذاری)
- ۱۵.

برنامه جامع فناوری اطلاعات:

رویکرد و برنامه جامع فناوری اطلاعات سازمان به منظور پیاده سازی دولت الکترونیک بشرح زیر بوده است:

- شناسایی و مستندسازی فرایندها و خدمات داخلی سازمان به منظور مکانیزه نمودن آنها در قالب ایجاد زیرساخت نرم افزاری، بروزرسانی و بهینه سازی آنها (فرایندهای اصلی، مدیریتی و پشتیبانی شامل مدیریت پروژه، ارتباط با مشتریان، ستادی، اداری، مالی، ...)
- شناسایی و مستندسازی خدمات مشتریان، اخذ شناسه خدمت، الکترونیکی نمودن خدمات، ایجاد میز خدمت متمرکز یا پنجره واحد ارائه خدمت به مشتریان در پرتال سازمان

- گسترش تعاملات الکترونیکی با سایر دستگاه ها از طریق بکارگیری وب سرویسهای درگاه خدمات عمومی دولت هوشمند بمنظور دستیابی به دولت یکپارچه
- تهیه و پشتیبانی سامانه های نرم افزاری تخصصی مهندسی در فعالیتهای پژوهشی، تحقیقاتی، مهندسی و کنترل پروژه سازمان
- ایجاد و راهبری زیر ساخت های نرم افزاری، سخت افزاری، شبکه و امنیت اطلاعات و ارتباط با سایر شبکه های دستگاه های اجرایی
- تهیه و پشتیبانی تجهیزات رایانه ای مورد نیاز محققان، پروژه ها و کاربران سازمان
- مشارکت در پروژه های سازمان های بالادستی
- کاهش مصرف و گردش کاغذ از تعاملات درون سازمانی بمنظور کاهش هزینه ها، چابک سازی فعالیتها و حفظ محیط زیست
- اتصال به سایر شبکه ها از جمله شبکه آزمایشگاهی راهبردی نهاد ریاست جمهوری (نانو)
-

اسناد بالادستی:

فهرست اسناد و تکالیف بالادستی:

۱- بند پ و ث ماده ۶۷ قانون برنامه ششم توسعه و بند پ ماده ۶۸

پایان